



INFORME DE EJECUCIÓN PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES 2024

Objetivo

El objetivo principal del Plan Anual de Adquisiciones es garantizar la correcta y eficiente utilización de los recursos asignados para la adquisición de bienes y servicios necesarios para el funcionamiento de la entidad. Este informe abarca el seguimiento y evaluación de las actividades relacionadas a las adquisiciones de bienes y servicios realizadas durante el año 2024.

Metodología

Para la elaboración de este informe, se tomaron en cuenta los datos recopilados por el Grupo de Gestión Contractual, es así como la información fue verificada y consolidada para ofrecer un panorama claro y detallado sobre el estado de la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones.

Resultados

1. Planeado vs Suscrito

No. Procesos estimados PAA 2024	1971
Valor total estimado PAA 2024	\$ 1.310.114.285.558
No. Procesos suscritos 2024	1688
Valor total del contrato 2024	\$ 1.126.709.025.050,46

En total, se planearon 1971 contratos, de los cuales 1688 contratos fueron suscritos, lo que representa un 85.7% de cumplimiento global, se validara desde un ámbito financiero y cuantitativo.

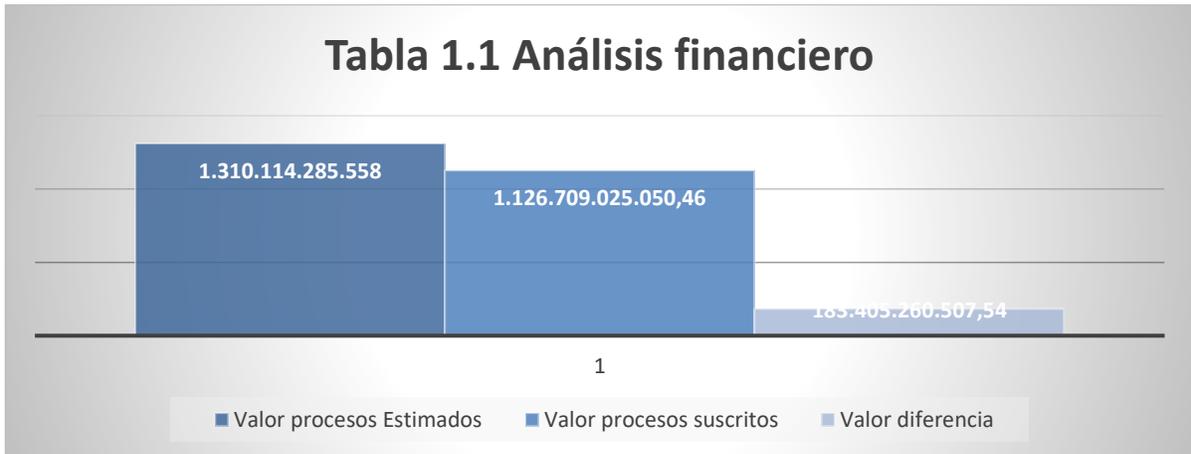
Ministerio de Salud y Protección Social

Dirección: Carrera 13 No. 32-76, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador en Bogotá: (+57) 601 330 5043

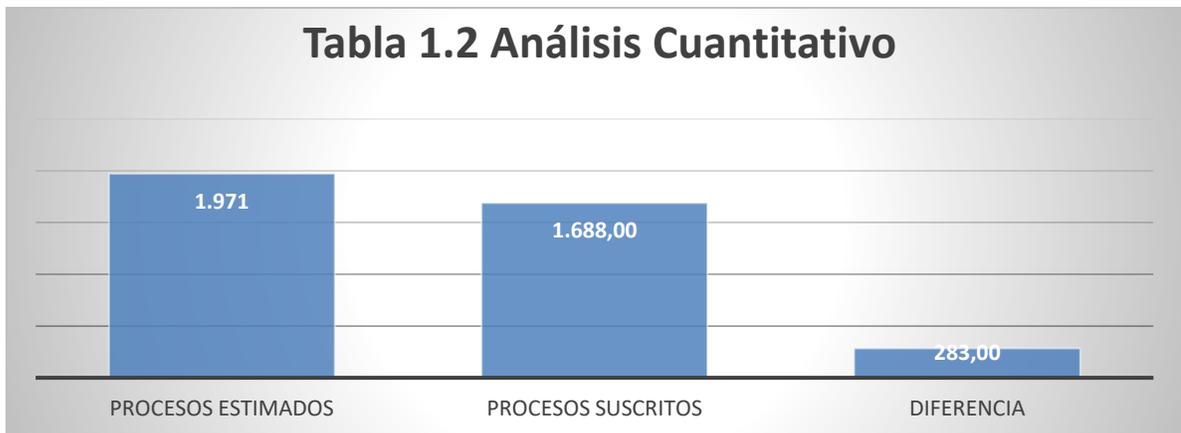
Resto del país: (+57) 01 8000 960020

Tabla 1.1 Análisis financiero



Remitiéndonos a la **Tabla No. 1.1.** validamos que el monto ejecutado representa el 86% del valor planeado, lo que refleja una diferencia de \$183.405.260.507,54. Esta brecha puede deberse a ajustes en costos, optimización de recursos o dificultades en la ejecución presupuestal.

Tabla 1.2 Análisis Cuantitativo



Como se evidencia en la **Tabla No. 1.2** El cumplimiento en términos de número de contratos

Ministerio de Salud y Protección Social

Dirección: Carrera 13 No. 32-76, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador en Bogotá: (+57) 601 330 5043

Resto del país: (+57) 01 8000 960020



alcanzo el 85,64%, lo que indica una ejecución considerable, aunque con una brecha de 14.36% respecto a lo planeado. La diferencia de 283 contratos no suscritos sugiere la necesidad de evaluar los factores que impidieron su formalización.

2. Participación y desempeño por dependencia en la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones

Como lo muestra la **Tabla No. 2.1** para el año 2024, la mayor proyección de contratación la tenía la dependencia de Promoción y prevención con una participación porcentual del 19,74% y 389 contratos previstos.

TABLA 2.1. Porcentaje de participación y ejecución por dependencia.

DEPENDENCIA	CTOS. PLANEADO	CTOS. SUSCRITOS	% CUMPLIMIENTO
DESPACHO DE MINISTRO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL	7	6	86%
DIRECCIÓN DE DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO EN SALUD	29	28	97%
DIRECCIÓN DE EPIDEMIOLOGIA Y DEMOGRAFIA	62	61	98%
DIRECCIÓN DE FINANCIAMIENTO SECTORIAL	19	19	100%
DIRECCIÓN DE MEDICAMENTOS Y TECNOLOGIAS EN SALUD	50	45	90%
DIRECCIÓN DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y ATENCIÓN PRIMARIA	298	254	85%
DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN	450	369	82%
DIRECCIÓN DE REGULACIÓN DE BENEFICIOS, COSTOS Y TARIFAS DEL ASEGURAMIENTO EN SALUD	41	41	100%
DIRECCIÓN DE REGULACIÓN DE LA OPERACIÓN DEL ASEGURAMIENTO EN SALUD, RIESGOS LABORALES Y PENSIONES	18	18	100%
DIRECCIÓN JURÍDICA	115	44	38%
GRUPO ADMINISTRACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO LOGÍSTICO	18	15	83%
GRUPO ADMINISTRACIÓN DOCUMENTAL	9	9	100%
GRUPO DE COMUNICACIONES	31	27	87%
GRUPO DE COOPERACIÓN Y RELACIONES INTERNACIONALES	10	10	100%
GRUPO DE EJECUCIÓN Y LIQUIDACIÓN CONTRACTUAL	14	1	7%
GRUPO DE SOPORTE INFORMÁTICO	13	15	115%
GRUPO GESTIÓN CONTRACTUAL	6	8	133%

Ministerio de Salud y Protección Social

Dirección: Carrera 13 No. 32-76, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador en Bogotá: (+57) 601 330 5043

Resto del país: (+57) 01 8000 960020



GRUPO GESTOR DE CANALES DE ATENCION Y PETICIONES CIUDADANAS	9	9	100%
OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN Y ESTUDIOS SECTORIALES	58	54	93%
OFICINA DE CALIDAD	15	16	107%
OFICINA DE CONTROL INTERNO	5	5	100%
OFICINA DE GESTION TERRITORIAL, EMERGENCIAS Y DESASTRES	91	78	86%
OFICINA DE PROMOCIÓN SOCIAL	276	246	89%
OFICINA TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN	231	206	89%
SECRETARÍA GENERAL	11	8	73%
SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	15	18	120%
SUBDIRECCIÓN DE GESTIÓN DE OPERACIONES	17	40	235%
SUBDIRECCIÓN DE GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO EN SALUD	43	38	88%
SUBDIRECCIÓN FINANCIERA	10	0	0%
TOTAL	1971	1688	

Fuente: Subdirección Administrativa y Grupo de Gestión Contractual

3. Análisis general de cumplimiento por dependencia

Dependencias con mayor cumplimiento:

DIRECCIÓN DE FINANCIAMIENTO SECTORIAL, DIRECCIÓN DE REGULACIÓN DE BENEFICIOS, COSTOS Y TARIFAS DEL ASEGURAMIENTO EN SALUD, DIRECCIÓN DE REGULACIÓN DE LA OPERACIÓN DEL ASEGURAMIENTO EN SALUD, RIESGOS LABORALES Y PENSIONES, GRUPO DE COOPERACIÓN Y RELACIONES INTERNACIONALES, GRUPO ADMINISTRACIÓN DOCUMENTAL, OFICINA DE CONTROL INTERNO y SUBDIRECCIÓN DE REGISTRO Y GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO EN SALUD han alcanzado un 100% de cumplimiento. Esto indica que estas dependencias han logrado sus objetivos contractuales de manera eficiente y efectiva, cumpliendo con la totalidad de los contratos planeados.

Dependencias con bajo cumplimiento:

GRUPO DE EJECUCIÓN Y LIQUIDACIÓN CONTRACTUAL tiene un cumplimiento de solo 7%, lo que es significativamente bajo. Esto podría reflejar retrasos o problemas en el proceso de ejecución de estos contratos.

SECRETARÍA GENERAL también tiene un cumplimiento bajo de 73%, lo que podría indicar retrasos o una planificación inadecuada en sus contrataciones.

Dependencias con cumplimiento moderado:

Las dependencias con cumplimiento entre el 80% y 90% incluyen áreas clave como la DIRECCIÓN DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS Y ATENCIÓN PRIMARIA (85%), DIRECCIÓN DE MEDICAMENTOS Y

Ministerio de Salud y Protección Social

Dirección: Carrera 13 No. 32-76, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador en Bogotá: (+57) 601 330 5043

Resto del país: (+57) 01 8000 960020



TECNOLOGÍAS EN SALUD (90%), DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN (82%), y OFICINA DE GESTIÓN TERRITORIAL, EMERGENCIAS Y DESASTRES (86%). Esto sugiere que, aunque estas áreas han tenido un cumplimiento relativamente alto, aún hay un margen para mejorar, posiblemente debido a obstáculos en la gestión o en los procesos de contratación.

Dependencias con cumplimiento destacable:

DIRECCIÓN DE EPIDEMIOLOGÍA Y DEMOGRAFÍA (98%) y OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN Y ESTUDIOS SECTORIALES (93%) tienen un alto porcentaje de cumplimiento, lo que sugiere una gestión exitosa en el principio de planeación y ejecución.

Para concluir es importante recordar que el análisis se realizó tomando como referencia las dependencias solicitantes.

TABLA 3.1 Ejecución del Plan Anual de Adquisiciones por modalidad de selección.

MODALIDAD DE SELECCIÓN	Suma de VALOR TOTAL DEL CONTRATO	%
CONCURSO DE MERITOS	\$ 39.820.999.577,00	3,53%
CONTRATACION DIRECTA	\$ 472.869.953.802,61	41,97%
LICITACION PUBLICA	\$ 69.345.102.389,00	6,15%
MINIMA CUANTIA	\$ 1.420.438.472,75	0,13%
ORDEN DE COMPRA	\$ 502.344.435.961,20	44,59%
REGIMEN ESPECIAL	\$ 3.794.737.294,00	0,34%
SELECCIÓN ABREVIADA	\$ 36.221.577.368,90	3,21%
SELECCIÓN ABREVIADA MENOR CUANTIA	\$ 891.780.185,00	0,08%
Total general	\$ 1.126.709.025.050,46	100%

Fuente: Grupo de Gestión Contractual

De conformidad con lo previsto en el Plan Anual de Adquisiciones 2024, el ministerio suscribió un total de 1688 contratos por un valor de **\$1.126.709.025.050,46**, distribuidos a través de 8 modalidades de contratación, siendo la contratación la orden de compra la que tiene mayor porcentaje de participación con un total de 44.59%.

Ministerio de Salud y Protección Social

Dirección: Carrera 13 No. 32-76, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador en Bogotá: (+57) 601 330 5043

Resto del país: (+57) 01 8000 960020



TABLA 3.2 Participación por naturaleza del contrato

NATURALEZA DEL CTO.	CANTIDAD	VALOR	%
JURIDICA	152	\$ 1.025.789.853.931,02	91,04%
NATURAL	1536	\$ 100.919.171.919,44	8,96%
TOTAL	1688	\$ 1.126.709.025.850,46	100,00%

Fuente: Grupo de Gestión Contractual

4. conclusiones y recomendaciones

Cumplimiento adecuado en algunas áreas: La mayoría de las dependencias tienen un buen porcentaje de cumplimiento, lo que demuestra un esfuerzo significativo para cumplir con los contratos planeados. Las áreas de financiación sectorial, regulación y gestión de operaciones están destacándose, logrando cumplir o superar los objetivos planeados.

A pesar de los buenos resultados en varias áreas, hay aspectos que requieren ajustes, especialmente en aquellas dependencias con bajo cumplimiento o aquellas que han suscrito más contratos de los inicialmente planeados. Mejorar la planificación, asignación de recursos y la eficiencia en la ejecución de contratos debe ser una prioridad para garantizar un desempeño más equilibrado y alineado con los objetivos del Ministerio de Salud y Protección Social.

Ministerio de Salud y Protección Social

Dirección: Carrera 13 No. 32-76, Bogotá D.C., Colombia

Conmutador en Bogotá: (+57) 601 330 5043

Resto del país: (+57) 01 8000 960020